

**Semestrul: II**[illegible]

|                 |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |       |  |  |  |  |  |  |  |                         |
|-----------------|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|--|--|--|--|--|--|--|-------------------------|
|                 |    | caracteristicilor mediului său extern – 2 ore <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ selectarea domeniilor de analiză strategică (1 oră)</li> <li>▪ stabilirea tipului de strategie pentru fiecare DAS (1 oră)</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                       |       |  |  |  |  |  |  |  |                         |
|                 | 9  | - Studii de caz – Analiza corelată a capabilității strategice a întreprinderii și a caracteristicilor mediului său extern: aplicarea modelelor matriceale de analiză – 4 ore <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ analiza SWOT la organizații reprezentative pentru diferite sectoare de activitate (2 ore)</li> <li>▪ matricea BCG de analiză a portofoliului de produse/servicii ale întreprinderii (2 ore)</li> </ul>                      | 4 ore |  |  |  |  |  |  |  | - Evaluare temă de casă |
|                 | 10 | - Studii de caz – Analiza corelată a capabilității strategice a întreprinderii și a caracteristicilor mediului său extern: aplicarea modelelor matriceale de analiză – 4 ore <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ matricea General Electric – Mc Kinsey (1 oră)</li> <li>▪ matricea Artur D. Little (1 oră)</li> <li>▪ matricea Royal Dutch (1 oră)</li> <li>▪ matricea Hofel – Schendel a ciclului de viață al industriei (1 oră)</li> </ul> | 4 ore |  |  |  |  |  |  |  | - Evaluare temă de casă |
|                 | 11 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |       |  |  |  |  |  |  |  |                         |
|                 | 12 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |       |  |  |  |  |  |  |  |                         |
|                 | 13 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |       |  |  |  |  |  |  |  |                         |
|                 | 14 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |       |  |  |  |  |  |  |  |                         |
| Sesiune examene | 1  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |       |  |  |  |  |  |  |  |                         |
|                 | 2  | Evaluare finală                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |       |  |  |  |  |  |  |  | Examen                  |
|                 | 3  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |       |  |  |  |  |  |  |  |                         |

E – examen, C – colocviu, V – verificare pe parcurs

Coordonator disciplina,

Asistent,

